быта», выделить скрытые процессы внутренней социализации науки. При этом было необходимо обращение к эпистолярным источникам, которые только в последние годы стали активно привлекаться историками науки. И. В. Тункиной были проработаны все личные архивные фонды историков-антиковедов, где хранится их обширная переписка. Отрадно, что отрывки из писем активно цитируются в работе.

Наряду с обстоятельными штудиями в области биографистики И. В. Тункина внесла значительный вклад в развитие библиографии антиковедения Северного Причерноморья. Наравне с печатными изданиями в книге приведены и названия выявленных ею рукописей известных авторов, часть из которых впервые введена в научный оборот. Это является серьезным вкладом в развитие библиографии. Вот здесь остается только посетовать, что прекращение регулярного книгообмена привело к тому, что ученые России и Украины стали меньше знать о трудах своих коллег и порой остаются в неведении даже о крупных работах в своей же области специалистов из других регионов, тем более иностранцев. Наверное, книгу И. В. Тункиной только украсили бы упоминания последних публикаций ее украинских коллег.

Следует отметить и рациональный справочный аппарат монографии. В случаях, когда сюжетная линия продолжена в других параграфах это указывается в тексте, что значительно облегчает работу с изданием. Книга богато иллюстрирована изображением древностей, планами городищ, рисунками хода раскопок. Значительная часть из них сделана археологами первой половины XIX века и публикуется впервые с указанием архивов, где они выявлены. Помещены и некоторые из портретов старателей науки. В приложении И. В. Тункина поместила 27 документов, связанных с историей археологических исследований региона.

Ириной Владимировной Тункиной проделана скрупулезная работа по разысканию и систематизации архивных материалов по изучаемой проблеме. Рецензируемая монография – научный подвиг ученой – важнейший вклад в развитие историографии юга Украины. Благодаря подвижничеству автора издание уже есть во всех научных библиотеках юга Украины (в т. ч. в Научной библиотеке Таврического национального университета им. В. И. Вернадского) и у ведущих специалистов по этой проблеме.

Непомнящий Андрей Анатольевич, доктор исторических наук, профессор кафедры истории Украины и специальных исторических дисциплин Таврического национального университета им. В. И. Вернадского

Новиков Ю.Н.
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПРОИЗВОДСТВА И РЕШЕНИЯ В МЕНЕДЖМЕНТЕ *(рецензия)*

Практическое решение проблем, связанных с необходимостью обеспечения нормальной работы предприятия не только сегодня, но и в перспективе, зависит от степени освоения методологий и методов принятия управленческих решений. Особую значимость данный вопрос приобретает в условиях нестабильности производства и его спада. Цена принимаемых хозяйственных решений резко возрастает. От того, насколько экономически грамотно принимаются решения, зависит благополучие, а зачастую и само существование фирмы.

Многообразие социально-экономических процессов, их нестабильность и неопределенность, динамизм производства приводят к резкому возрастанию числа сложных хозяйственных ситуаций, разрешение и предвидение которых без применения специальных экономико-математических методов и приемов практически невозможно. Поэтому будущим специалистам в области экономики необходимо в совершенстве знать: основы теории принятия решений, их содержание и концепцию, основные методы и приемы решения задач по выбору эффективных действий в различных производственных ситуациях и, что очень важно, проблемы и пути реализации управленческих решений.

Именно такой подход использован в рассматриваемых работах.[1]

В производственном менеджменте излагаются современные приемы и подходы управления на базе передового отечественного и зарубежного опыта, существующих теоретических и методологических положений производства товаров и услуг в условиях рыночных отношений. Рассматриваются особенности организационных форм компаний, их тактика и политика на различных этапах жизненного цикла изделий и организаций.

В рецензируемых работах в достаточной мере уделяется внимание вопросам прогнозирования и планирования производства на годовую программу предприятий и решения по обеспечению достижения желаемых результатов, способствующих стабильному развитию предприятий с учетом внешних и внутренних факторов среды. Значительное место в производственном менеджменте отводится проблемам сетевого планирования, поточного производства работ и вопросам оперативного управления производством – решающему компоненту достижения запланированных результатов. При этом учет законов и закономерностей развития производства является доминирующим обстоятельством при принятии управленческих решений.

Рассмотрение методов и практическое применение некоторых математических и интуитивных способов решения задач, которые персонал управления может использовать в своей работе, является одной из самых интересных тем в работе. Основное внимание уделено методам и приемам теории исследования операций – самому популярному и многоаспектному инструменту принятия решений. Впервые освещен

[1] Василенко В.О. Теорія та практика розробки управлінських рішень. Навчальний посібник – Київ: ЦУЛ, 2002. – 420с.; Василенко В.О., Ткаченко Т.І. Виробничий (операційний) менеджмент. Навчальний посібник – Київ: ЦУЛ, 2003. – 532с.

рефлексивный подход в технологии управления и некоторые задачи, решаемые на базе законов и психологических особенностей руководителя (ЛПР). Приведен ряд практических задач с решениями.

Оба учебных пособия являются важным элементом специальной подготовки специалистов–менеджеров, соответствует учебным планам, новым стандартом и программам профессионально-ориентированного цикла учебных дисциплин. Работа выполнена на достаточно высоком методическом уровне с собственными разработками авторов, которые отличают профессионализм подхода и оригинальность. Учитывая, что рыночная экономика формирует новые требования к предприятиям и их руководителям, рассматриваемые методы весьма актуальны и рекомендуются к использованию в учебном процессе. При этом в пособиях предусмотрены активные методы обучения студентов с помощью тестирования и контрольных заданий.

Конечно, ограничения объемов учебных пособий не позволили раскрыть все грани теоретических и практических решений в области производства, поэтому некоторые вопросы носят сжатый, постановочный характер. Вместе с тем авторы могли бы больше внимания уделить вопросам внешнеэкономической деятельности предприятия как основе роста его конкурентоспособности. Есть замечания и оформительского плана, которые в большей степени относятся к издателям, но ни в коей мере к авторам работ.

Важным обстоятельством рецензируемых книг является их выход в свет на украинском языке, что является отрадным явлением и наверняка повысит их спрос в подавляющем большинстве регионов Украины. Тем не менее, учитывая специфику Крыма, желательно данные издания дополнительно представить в системе «Интернет» на специальном сайте ТНУ им. В.И. Вернадского.

Высказанные замечания следует воспринимать как пожелания успехов авторам в работе над предполагаемым вторым изданием учебных пособий и подготовкой учебников по рассматриваемым дисциплинам.

Учебные пособия являются достаточно оригинальными, не имеют аналогов в стране и одобрены Министерством образования и науки Украины, что также говорит об их высоком качестве. Рассматриваемые работы, не смотря на отдельные замечания, хорошо послужат формированию и профессиональному становлению специалистов-экономистов управленческого профиля, могут быть полезными не только студентам высших учебных заведений, но и предпринимателям, производственникам, всем, кто интересуется вопросами образования в области менеджмента.

Новиков Ю.Н. доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой финансов Крымского агротехнологического университета.

Унковская Т.Е.
СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ[2]
(о цикле учебных пособий под редакцией В.А. Василенко)

Функционирование экономики Украины в настоящее время происходит в сложных и уникальных условиях, не имеющих аналогов в мировой экономической истории. Данное обстоятельство накладывает определенный отпечаток на учебный процесс и требует подготовки специалистов, которые были бы способны к переосмысливанию современных хозяйственных реалий, выработке новых подходов к анализу трансформационных процессов, исходя из общецивилизованных начал теории и практики менеджмента. Богатый зарубежный опыт управления предприятиями, накопленный передовыми странами, не дает и не может дать готовых рецептов по проблемам менеджмента в Украине.

Это, в свою очередь, выдвигает задачу подготовки отечественными научными работниками качественно новых учебников, учебных пособий, содержание и методологическое построение которых учитывали бы мировой опыт и реальность экономической жизни Украины. Таким требованиям отвечает серия (цикл) опубликованных учебных пособий по менеджменту под редакцией и с личным участием доцента кафедры менеджмента и маркетинга Василенко В.А. (ТНУ им. В.И. Вернадского). Данный цикл является попыткой целостного системного подхода к изложению ряда управленческих дисциплин во взаимосвязке между собой и программой высшей школы (стандартами).

Следует заметить, что отечественная литература, к сожалению, пока небогата изданиями в области стратегического, производственного (операционного) и инновационного менеджмента. Мало работ в области методов принятия решений и, практически, отсутствуют труды в области теории и практики ситуационного и антикризисного менеджмента, что серьезно осложняет процесс обучения и подготовки специалистов в области управления. В этой связи выход в свет учебных пособий, посвященных именно этим проблемам, является весьма своевременным и актуальным событием.

На современном этапе развития все большее число экономистов, деятелей науки приходят к выводу,

---

[2] Василенко В.О. Антикризисне управління підприемством. Навчальний посібник – Київ: ЦУЛ, 2003. – 504 с.; Василенко В.О. Теорія та практика розробки управлінських рішень. Навчальний посібник – Київ: ЦУЛ, 2002. – 420 с.; Василенко В.О., Ткаченко Т.І. Виробничий (операційний) менеджмент. Навчальний посібник. За редакцією В.О. Василенко – Київ: ЦУЛ, 2003. – 532 с.; Василенко В.О., Ткаченко Т.І. Стратегичний менеджмент. Навчальний посібник. За редакцією В.О. Василенко. – Київ: ЦУЛ, 2003.– 396 с.; Василенко В.О., Шматько В.Г. Иноваціний менеджмент. Навчальний посібник. За редакцією В.О. Василенко – Київ: ЦУЛ, 2003. – 440 с.; Василенко В.О., Шостка В.І. Ситуаціний менеджмент. Навчальний посібник. За редакцією В.О. Василенко – Київ: ЦУЛ, 2003. – 285 с.